Formation : Planification et Budgétisation de Projets SI

Module 1 : Introduction à la gestion de projets SI

- Définition et spécificités des projets SI.
- Présentation des outils de planification PERT/CPM.
- Études de cas : Identification des contraintes et objectifs d’un projet.

Module 2 : Techniques de planification

- Construction et analyse des diagrammes PERT.
- Calcul du chemin critique (CPM) pour optimiser les délais.
- Exercice pratique : Élaboration d’un diagramme PERT/CPM.

Module 3 : Gestion budgétaire

- Principes fondamentaux de la gestion budgétaire.
- Utilisation d’Excel pour suivre et analyser les coûts.
- Atelier : Création d’un tableau budgétaire pour un projet fictif.

Module 4 : Évaluation du ROI

- Concepts clés du retour sur investissement (ROI).
- Calcul et interprétation des indicateurs financiers.
- Étude de cas : Évaluation du ROI pour un projet SI.

Module 5 : Synthèse et bonnes pratiques

- Résumé des étapes clés pour une gestion efficace des projets SI.
- Bonnes pratiques pour optimiser la planification et le budget.
- Questions-réponses et retours d’expérience.