

Formation FinOps – Optimisation et gouvernance des coûts Cloud

Module 1 – Introduction au FinOps

- Définition du FinOps
- Pourquoi le FinOps est devenu nécessaire
- Cloud traditionnel vs modèle de coûts variables
- Collaboration Finance, Engineering et Business
- Principes FinOps
- Cycle Inform, Optimize, Operate
- Modèle de maturité FinOps

Module 2 – Comprendre les coûts Cloud

- Principaux modèles de tarification Cloud
- Compute
- Stockage
- Bases de données
- Réseau
- Services managés
- Coûts directs et indirects
- Coûts variables

Module 3 – Visibilité et allocation des coûts

- Comptes, subscriptions et projets
- Resource Groups
- Tags et labels
- Centres de coûts
- Applications et équipes
- Allocation des coûts partagés
- Showback
- Chargeback
- Gestion des ressources non attribuées

Module 4 – Stratégie de tagging

- Définition d'une convention de tagging
- Tags obligatoires
- Owner
- Application
- Environment
- Cost Center
- Project
- Contrôle de conformité

- Automatisation du tagging

Module 5 – Budgets et prévisions

- Création d'un budget Cloud
- Analyse des historiques
- Forecasting
- Tendances de consommation
- Comparaison budget / réalisé
- Identification des écarts
- Alertes budgétaires

Module 6 – Optimisation des ressources

- Identification des ressources inutilisées
- Ressources surdimensionnées
- Rightsizing
- Arrêt des environnements non utilisés
- Optimisation des environnements Dev/Test
- Optimisation du stockage
- Réduction des coûts réseau

Module 7 – Optimisation tarifaire

- Modèles On-Demand
- Engagements et réservations
- Savings Plans
- Reserved Instances
- Spot
- Remises Cloud
- Choisir entre flexibilité et engagement

Module 8 – Kubernetes et FinOps

- Comprendre les coûts Kubernetes
- Coûts clusters et workloads
- CPU et mémoire
- Requests et Limits
- Allocation par namespace
- Identification des workloads sous-utilisés
- Optimisation des ressources Kubernetes

Module 9 – KPIs et tableaux de bord FinOps

- Dépense totale
- Coût par application
- Coût par utilisateur ou transaction
- Taux de ressources inutilisées
- Couverture des engagements
- Économies réalisées

- Coût unitaire
- Création d'un tableau de bord FinOps

Module 10 – Gouvernance FinOps

- Politiques Cloud
- Responsabilités
- Seuils de dépenses
- Contrôles et Guardrails
- Processus d'approbation
- Gestion des exceptions
- Gouvernance multi-Cloud

Module 11 – Automatisation FinOps

- Alertes automatiques
- Détection des anomalies
- Arrêt automatique de ressources
- Contrôles de tagging
- Infrastructure as Code et coûts
- Intégration avec CI/CD
- Introduction à FinOps as Code

Module 12 – Construire une démarche FinOps

- Évaluer la maturité de l'organisation
- Identifier les priorités
- Définir les rôles
- Construire une roadmap
- Définir les KPIs
- Processus d'amélioration continue

Ateliers pratiques

- Analyse d'une facture Cloud
- Création d'une stratégie de tagging
- Répartition des coûts entre plusieurs équipes
- Identification des ressources à optimiser
- Construction d'un budget
- Création d'indicateurs FinOps
- Élaboration d'une feuille de route FinOps